

A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE GERENCIAL PARA UMA GESTÃO EFICAZ EM UMA PEQUENA PROPRIEDADE RURAL LOCALIZADA NO MUNICÍPIO DE TRINDADE DO SUL/RS¹

Kaue Antunes da Silva²
Taís Daiane Soares Assumpção Bianchet³
Cleonir Paulo Theisen⁴

RESUMO

O objetivo do presente estudo foi analisar a importância da contabilidade gerencial como ferramenta de apoio à gestão eficaz em uma pequena propriedade rural. A metodologia utilizada para o estudo foi o método indutivo, pois o estudo foi realizado em apenas uma única propriedade rural localizada no município de Trindade do Sul/RS. A pesquisa relacionada ao estudo classifica-se como uma pesquisa exploratória, pois serão apresentadas informações que para a realidade pesquisada considera-se algo novo, classificando o delineamento do estudo como estudo de caso e ainda utilizado como forma de instrumentos de coletas de dados: observação, entrevistas e documentos. Os resultados obtidos através da pesquisa pôde se perceber que o produtor rural precisa cada vez mais do auxílio da contabilidade gerencial em seu dia a dia, pois não traz segurança alguma em suas tomadas de decisões a forma que vem conduzindo a gestão da propriedade rural, com números e dados imaginários, sendo assim ficou evidenciada a necessidade de planejar, gerir e controlar suas finanças, pois só assim terá uma gestão de qualidade na sua propriedade.

Palavras-chave: Contabilidade Gerencial. Gestão Rural. Controles Financeiros.

1 INTRODUÇÃO

No decorrer dos anos passou a ser algo indispensável o gerenciamento de todas as finanças pessoais e empresariais, no meio rural não foi diferente, pois é de extrema importância ter informações claras e tempestivas para auxílio na tomada de decisão. Pois bem, este gerenciamento tornou-se ainda mais assertivo com o auxílio da contabilidade.

Segundo Crepaldi (2012), historicamente o produtor rural e sua família dedicavam-se apenas em produzir alimentos para seu sustento, porém com o passar dos anos o produtor foi estimulado a ver sua propriedade como uma empresa, tendo a lucratividade como seu maior objetivo, diante deste fato foi necessário à adaptação e a desenvoltura em gerenciar sua propriedade rural, aplicando técnicas desde o custo inicial de seus produtos, até o preço de venda, controlando todas suas despesas e receitas no desenvolvimento de suas atividades.

¹ Pré-requisito para obtenção do título de Bacharel em Ciências Contábeis (UCEFF Faculdades, 2022).

² Graduando em Ciências Contábeis (UCEFF Faculdades, 2022). E-mail: kaue.antunes@gmail.com

³ Professora orientadora do curso de Ciências Contábeis (UCEFF Faculdades, 2022). E-mail: tais@uceff.edu.br

⁴ Docente da UCEFF. cleonir@uceff.edu.br.

Mais do que apenas administrar e organizar as finanças, a contabilidade tornou-se uma ciência indispensável, pois através de suas técnicas aprimoradas no decorrer do crescimento econômico, o produtor rural passou a ter uma ferramenta confiável de apoio à gestão na sua propriedade. De acordo com Freitas (2017), a contabilidade e o gerenciamento rural em propriedades rurais devem ser o mesmo utilizado em empresas neste setor, ou seja, a propriedade em si, atualmente deve ser tratada como uma empresa rural.

Dentro deste contexto, o presente estudo busca responder com base na gestão de empresas e pequenas propriedades rurais o seguinte problema de pesquisa: **De que forma a contabilidade pode ser usada como uma ferramenta de apoio à gestão em uma pequena propriedade rural localizada no município de Trindade do Sul/RS?**

Para tanto, o objetivo do presente estudo é, analisar a importância da contabilidade gerencial como ferramenta de apoio à gestão em uma pequena propriedade rural localizada no município de Trindade do Sul/RS. Observando alguns aspectos e necessidades de planejar e controlar o fluxo de caixa, controle de gastos, despesas e recebimentos, também evidenciar a separação de receitas pessoais com as receitas da propriedade rural e ainda demonstrar os pontos positivos para uma gestão eficaz.

Este estudo se justifica pela importância que a gestão eficaz representa para uma pequena propriedade rural, sendo de extrema importância o produtor rural saber gerenciar e administrar a sua propriedade num todo, onde permita tomar decisões assertivas e ainda acompanhar de que forma está sendo aplicados seus recursos (CREPALDI, 2016).

O estudo permite trazer uma contribuição muito ampla e positiva para a gestão da propriedade em específico base para o estudo, como também poderá servir como incentivo para a gestão das demais propriedades rurais localizadas no município, também agregar conteúdo para embasamento dos demais trabalhos acadêmicos em relação à contabilidade gerencial para pequenas propriedades rurais.

2 FUNDAMENTAÇÃO TEÓRICA

Neste tópico, serão abordados os conteúdos teóricos fundamentais base para o estudo. Contudo, demonstram-se os conceitos da contabilidade rural, conceito e também o uso da contabilidade gerencial na gestão de propriedades rurais, conteúdo base para o controle do fluxo de caixa, gastos, despesas e recebimentos e ainda por fim estudo relacionado ao assunto.

2.1 CONTABILIDADE RURAL

Para Crepaldi (2016, p. 88) “A Contabilidade Rural é o registro dos fatos ocorridos na atividade rural em determinado momento”, ou seja, a contabilidade rural em específico é a ciência aplicada para toda atividade desenvolvida no campo, como em propriedades, fazendas, sítios, e empresa ligadas ao agronegócio, ela tem por objetivo acompanhar e auxiliar os produtores a alinhar suas demandas financeiras e administrativas, também tem como objetivo assegurar o produtor na tomada de decisão com números fidedignos.

Atualmente a contabilidade vem crescendo em todas as áreas em que se desenvolve uma atividade econômica, pois com o auxílio da contabilidade é possível evidenciar a liquidez de cada instituição, fazendo com que sua vida financeira melhore a cada dia de seu desenvolvimento no mercado, as atividades econômicas desempenhadas na área rural não é diferente, pois atualmente os produtores rurais também tem o objetivo de obter lucro com suas atividades desenvolvidas em suas propriedades rurais e não mais como antigamente em apenas desenvolver atividades para consumo próprio de sua família, diante disso o produtor rural precisa se manter ativo no mercado, pois a propriedade rural em que atua é a principal fonte de renda para sua família (ALVES, 2018).

De acordo com Marion (2017) a atividade rural são aquelas atividades desempenhas em todas as propriedades rurais, onde são elas que exploram toda a capacidade produtiva do terreno e seu cultivo é realizado através da terra, também na criação de animais e no cultivo de produtos agrícolas, entretanto diferente da antiguidade, as atividade rurais desenvolvida atualmente no campo consiste também com a finalidade de comercialização, visando uma margem lucrativa para sua sobrevivência no ramo atual.

2.2 CONTABILIDADE GERENCIAL

Conforme Costa (2015), onde o mesmo fundamenta com base em sua pesquisa, que apesar da grande maioria dos produtores rurais na atualidade não se beneficiar das práticas da contabilidade gerencial, alguns produtores rurais já conseguem enxergar a Contabilidade Gerencial como uma ferramenta de apoio no processo de gestão da sua propriedade rural, fazendo com que se torne uma ferramenta benéfica a seu favor, tornando seus controles financeiros e administrativos ainda mais seguros e assertivos, fazendo assim uma gestão eficaz de sucesso em todos os quesitos, controlando de maneira estratégica toda a parte financeira e

administrativa da propriedade, conseqüentemente tendo números e dados seguros para qualquer tomada de decisão.

No processo de gestão eficaz da propriedade rural é necessário ter uma visão muito ampla e objetiva em todas as atividades desempenhadas internamente na propriedade, se faz necessário acompanhar todo o processo, também requer entendimento e conhecimento necessário sobre diversos aspectos ligados à gestão organizacional, também de extrema importância ter domínio em técnicas de estratégias financeiras e administrativas, pois assim o produtor rural tem o total controle de todos os recursos financeiros da propriedade rural e conseqüentemente irá conseguir acompanhar e evidenciar de forma segura e fidedigna onde está sendo aplicados os recursos financeiros (MARTINS, 2018).

2.3 FLUXO DE CAIXA

De acordo com Crepaldi (2016), onde explica que o objetivo principal do controle do fluxo de caixa é evidenciar e acompanhar com antecedência os períodos em que será necessário destinar seus recursos financeiros ao pagamento de determinados compromissos financeiros, sendo assim com o objetivo principal do empresário trabalhar de forma objetiva e segura, pois assim terá uma maior segurança caso haja necessidade de captar recursos para honrar com suas obrigações financeiras.

Como qualquer outra empresa, as propriedades rurais podem passar por momentos em que seu fluxo de caixa esteja fluindo positivamente, sendo assim a importância de ter controles financeiros confiáveis e precisos, pois nestes períodos o gestor com auxílio da contabilidade gerencial poderá ter um pouco mais de tempo para aplicar suas estratégias financeiras, como por exemplo, aguardar a valorizar um pouco mais seu produto e posteriormente a isso comercialo, fazendo assim com que aumente sua margem lucrativa, porém em outros períodos pode ser que seu fluxo de caixa não esteja fluindo tão positivamente assim e então terá que recorrer a uma instituição financeira para captar recursos, diante disso para uma tomada de decisão assertiva e segura, se faz necessário o apoio da contabilidade gerencial, trabalhando com controles financeiros baseados em números fidedignos (GOMES, 2010).

2.3.1 Controle de gastos, despesas e recebimentos

Para Marion (2010), os principais aspectos que devem ser levados em consideração pelo produtor rural para uma boa gestão na sua propriedade estão ligados às estratégias de gerir, planejar e controlar de forma objetiva e assertiva, sendo assim isso envolve o planejamento de todas as atividades desempenhadas que podem trazer receita para a propriedade rural, sendo de extrema importância acompanhar e gerir com inteligência cada recurso financeiro, pois isso irá refletir no bom andar da propriedade rural.

Um acompanhamento financeiro de todos os gastos e despesas poderá evidenciar com clareza se realmente se faz necessário à destinação de recursos financeiros para determinados gastos ou despesas, se de fato é benéfico e contribuirá para o desenvolvimento da propriedade rural ou talvez seja algo que possa ser cortado ou diminuído, também de extrema importância gerir de forma eficaz todos os recebimentos, pois esses recursos irão refletir diretamente no fluxo de caixa da propriedade (ARAÚJO, 2017).

De acordo com análise de Crepaldi (2016), uma boa gestão de todos esses aspectos poderá resguardar o andamento da saúde financeira da propriedade rural e ainda diminuir o risco de precisar recorrer a uma instituição financeira para captar recursos em relação aos seus compromissos financeiros, sendo assim, com esses controles financeiros alinhados, a propriedade rural tende a se manter no ramo com grande destaque e conseqüente irá evoluir seu porte com o decorrer do tempo.

2.4 ESTUDOS CORRELATOS

Neste tópico serão apresentados estudos correlatos pertinentes ao assunto abordado na presente pesquisa, visando ter uma perspectiva de como está sendo aplicado o uso da contabilidade gerencial em outras regiões. A pesquisa pelos estudos correlatos foi realizada na BDTD (biblioteca Digital Brasileira de Teses e Dissertações), utilizando as seguintes palavras-chaves: Contabilidade Gerencial, Contabilidade Rural e Agronegócio.

No estudo de Kruger, Bergamin e Gollo (2019), evidenciam a importância da contabilidade gerencial na área rural, utilizando a contabilidade como uma ferramenta de apoio na gestão, que possibilita através das informações contábeis, ter um planejamento e um controle financeiro, onde irá auxiliar na execução das tomadas de decisões.

A pesquisa de Mühlen e Lago (2022) evidenciam os custos produtivos na atividade leiteira, salientando a suma importância e necessidade da contabilidade rural dentro de uma propriedade rural, auxiliando o produtor e gestor da propriedade em todos os aspectos

financeiros em relação a sua atividade no campo, ou seja, controlando de forma precisa e confiável todas as despesas, custos, receitas e também a apuração do lucro, objetivando mais segurança para a gestão em tomadas de decisões.

Já no estudo realizado por Solivo (2018), o objetivo em específico está voltado aos indicadores de desempenho em relação ao contexto rural, sendo realizado um estudo de caso em uma pequena propriedade rural, com objetivo em conhecer seu desempenho financeiro e produtivo e ainda contribuir como uma proposta que contemple na estrutura de informações de indicadores, auxiliando diretamente nas tomadas de decisões, estudo esse que tem grande relevância para administração e gestão de uma pequena propriedade rural.

O objetivo do trabalho realizado por Küntzer (2019) teve como proposta em destacar a importância da utilização da contabilidade gerencial em propriedades de pequeno e médio porte, trabalho este realizado também no estado do Rio Do Sul, onde salienta a importância da contabilidade gerencial, sendo que através da contabilidade gerencial é possível ter informações relevantes para realização de planejamentos e controles financeiros, e ainda com base em seu levantamento foi possível evidenciar a precariedade de informações em termos de planejamentos em relação à gestão das propriedades estudadas, onde a maioria dos produtores rurais possui anotações manuais com o objetivo de economizar dinheiro com assessoria contábil, sendo assim destaca que a grande maioria dos produtores possui dificuldade em gerir e controlar as atividades econômicas.

Os estudos relacionados à neste item tratam da importância em estudar a gestão das propriedades rurais, sendo ressaltada a extrema importância de o produtor rural ter o apoio da contabilidade gerencial em relação aos controles financeiros e gerenciamentos dos processos administrativos de sua propriedade rural e ainda a importância de uma gestão eficaz, com o objetivo de conduzir a propriedade rural ao sucesso, crescendo economicamente e se destacando no âmbito rural.

3 MATERIAIS E MÉTODOS

Os procedimentos metodológicos consistem em nortear e embasar o estudo. Segundo Beuren (2006, p. 67) “[...] a metodologia da pesquisa é definida com base no problema formulado”. Para o presente estudo foi utilizado o método indutivo, pois o estudo foi realizado em apenas uma única propriedade rural localizada no município de Trindade do Sul/RS. O

método indutivo é responsável pela generalização, ou seja, é estudado a partir de uma questão específica de modo particular para uma questão mais geral.

De acordo com Lakatos e Marconi (2007, p. 86):

Indução é um processo mental por intermédio do qual, partindo de dados particulares, suficientemente constatados, infere-se uma verdade geral ou universal, não contida nas partes examinadas. Portanto, o objetivo dos argumentos indutivos é levar a conclusões cujo conteúdo é muito mais amplo do que o das premissas nas quais se basearam.

Para tanto, a pesquisa relacionada ao estudo classifica-se como uma pesquisa exploratória, pois serão apresentadas informações que para a realidade pesquisada considera-se algo novo, observa-se que a pesquisa exploratória é utilizada para trazer um conhecimento mais amplo do objeto no qual está sendo estudado. De acordo com Oliveira (2004, p. 135), “A pesquisa exploratória busca apenas levantar informações sobre um determinado objeto, delimitando assim um campo de trabalho, mapeando as condições de manifestação desse objeto”.

Classifica-se ainda o delineamento do estudo como estudo de caso, pois será realizado um estudo de forma mais específica em apenas uma única propriedade rural, localizada no município de Trindade do Sul/RS, que de acordo com a concepção de YIN (2015), o método também possibilita diversas opções de evidências, tais como processos documentais, entrevistas, visitas e observações de acordo com o objetivo proposto.

Os instrumentos de coletas de dados utilizados no presente estudo foram: observação, entrevistas e documentos. Sendo que de acordo com Severino (2016), a observação representa todo o processo que disponibiliza o acesso aos conteúdos estudados, considerando-se uma etapa imprescindível e importante em qualquer tipo de pesquisa; e entrevista caracteriza-se como um procedimento não padronizado, com o intuito de obter informações para a coleta de dados, de acordo com o objetivo do entrevistador e a pesquisa documental é aquela em que os dados são extraídos de fontes primárias, ou seja, através de documentos, registros e também relatórios (LAKATOS; MARCONI, 2017).

A população alvo foram todas as pequenas propriedades rurais localizadas no município de Trindade do Sul/RS, onde de acordo com EMBRAPA (2022) (Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária), caracteriza-se pequena propriedade rural, o imóvel rural com área de 1 a 4 módulos fiscais, ou seja, de 5 a 20 hectares.

A amostra da presente pesquisa foi uma pequena propriedade rural em específico, localizada no município de Trindade do Sul/RS, possuindo em torno de 8 hectares em pleno desenvolvimento econômico, sendo desempenhadas suas atividades de forma familiar.

Para o presente estudo foi utilizado à técnica de análise qualitativa, onde consiste em compreender e destacar assuntos estatísticos relacionados a um determinado grupo alvo.

No entendimento de Oliveira (2004, p. 117):

A abordagem qualitativa nos leva, entretanto, a uma série de leituras sobre o assunto da pesquisa para efeito da apresentação de resenhas, ou seja, descrever pormenorizada ou relatar minuciosamente o que os diferentes autores ou especialistas escrevem sobre o assunto e, a partir daí, estabelecer uma série de correlações para, ao final, darmos nosso ponto de vista conclusivo.

Dentro deste contexto, observa-se que a pesquisa qualitativa é um método de investigação, tendo como objetivo analisar e evidenciar opiniões e perspectivas, e ainda evidenciar condições em que se encontra determinado público alvo, ou seja, não sendo capaz de generalizar dados de pesquisa para uma população geral (YIN, 2016).

4 APRESENTAÇÃO E ANÁLISE DOS DADOS

Para atingir o objetivo do estudo, a pesquisa foi realizada através de entrevista ao proprietário da propriedade rural, também foi realizada a análise de documentos e observação do ambiente no período do mês de setembro de 2022, sendo realizadas perguntas durante a entrevista sobre o perfil do respondente.

As questões de 1 a 5 tiveram o objetivo de saber: idade do respondente, nível de escolaridade, quantas pessoas residem na casa, quantas pessoas trabalham na propriedade, quanto tempo está atuando na área rural, como ingressou e ainda se teve influência familiar, perguntas essas que foram possíveis evidenciar as seguintes respostas conforme o Quadro 1.

Quadro 1 – Perfil do respondente da entrevista.

Perguntas	Respostas
Idade do respondente.	37 anos.
Nível de escolaridade.	7ª série completa.
Quantas pessoas residem na casa e quantos trabalham na propriedade.	3 pessoas residem na casa, sendo que 2 delas trabalham de forma integral na propriedade.
Há quanto tempo está atuando na área rural.	Em torno de 20 anos
Como ingressou na área rural e se teve influência familiar.	Sim, a maior influencia foi familiar, pois trabalhava com os pais desde a adolescência.

Fonte: Dados da pesquisa (2022).

Segundo o Quadro 1, podemos ter uma noção do perfil do respondente, onde o mesmo possui 37 anos, com formação até a 7ª série completa, não tendo realizado mais nenhum curso técnico ou especializações, residindo na propriedade três pessoas, sendo o respondente, sua esposa e seu filho, que de acordo com o respondente, no momento de forma direta trabalha o

respondente e sua esposa, já o seu filho com idade de 20 anos trabalha em uma empresa privada, ou seja, trabalhando na propriedade apenas nas horas de folga, tendo um período de atuação na área rural mais ou menos de 20 anos, onde teve total influencia familiar, pois desde a sua adolescência já ajudava seus pais no desenvolvimento das atividades da propriedade.

A questão do Quadro 2 está relacionada ao conhecimento do produtor rural sobre a contabilidade gerencial.

Quadro 2 – Conhecimento prévio da contabilidade gerencial.

Pergunta	Resposta
Você tem conhecimento da contabilidade gerencial?	Muito pouco conhecimento em relação a finalidade da contabilidade gerencial.

Fonte: Dados da pesquisa (2022).

De acordo com o Quadro 2, observa-se que o respondente possui pouco conhecimento em relação a contabilidade gerencial, sendo destacado na pesquisa que até já ouviu falar sobre o assunto, mas não tem domínio algum e desconhece qual a finalidade e objetivo da contabilidade gerencial.

No Quadro 3 foi questionado se o respondente conhece alguém na sua atualidade que se beneficia da contabilidade gerencial, se sim, como ficou sabendo.

Quadro 3 – Conhecimento prévio da contabilidade gerencial.

Pergunta	Resposta
Você conhece alguém que se beneficia atualmente da contabilidade gerencial? Quem? Como ficou sabendo?	Atualmente, o respondente relatou que não conhece ninguém que se beneficia com a contabilidade gerencial, nem mesmo empresas ou propriedades rurais.

Fonte: Dados da pesquisa (2022).

Em relação ao Quadro 3, em conversa com o respondente, onde o mesmo relatou que em sua atualidade, por ter um convívio apenas com outras pequenas propriedades rurais do mesmo porte da sua propriedade, não conhece ninguém que faz uso da contabilidade gerencial, porém imagina que empresas de maior porte se beneficiam com o uso da contabilidade gerencial.

O Quadro 4 teve a intenção de verificar se o respondente tem algum conhecimento prévio em relação a importância do uso da contabilidade gerencial como ferramenta de apoio a gestão da sua propriedade rural.

Quadro 4 – Conhecimento prévio da contabilidade gerencial.

Pergunta	Resposta
----------	----------

Você tem conhecimento da importância da contabilidade gerencial para a gestão de sua propriedade rural?	O respondente relatou que não tem conhecimento da importância da contabilidade gerencial, imagina que é necessário somente para empresas maiores.
---	---

Fonte: Dados da pesquisa (2022).

No Quadro 4 podemos perceber que o respondente não tem conhecimento da importância da contabilidade gerencial como ferramenta de apoio a gestão da sua propriedade, imagina que é necessário somente para empresas maiores, mas que gostaria de saber mais e se de fato ele pode também estar se beneficiando.

O Quadro 5 objetiva saber como está sendo feito o controle do fluxo de caixa da propriedade e ainda se possui algum tipo de registro mesmo que informal.

Quadro 5 – Conhecimento prévio da contabilidade gerencial.

Pergunta	Resposta
Como está sendo realizado o controle do fluxo de caixa da propriedade? Possui algum tipo de registro mesmo que informal?	Sim, atualmente é feito controles bem manuais para ter uma pequena base do que tem disponível em caixa como, por exemplo, anotações em cadernetas.

Fonte: Dados da pesquisa (2022).

Logo de acordo com o Quadro 5, a resposta do respondente foi sim, atualmente é feito controles bem manuais para ter uma pequena base do que tem disponível em caixa, como por exemplo, anotações em cadernetas, porém o controle do fluxo de caixa atualmente não está sendo feito de forma correta e sim feito apenas um raciocínio de quanto tem e de quanto precisa para sanar suas despesas.

A pergunta exposta no Quadro 6 teve o intuito de conhecer como está sendo feito o controle de gastos, despesas e recebimentos mensais na propriedade.

Quadro 6 – Conhecimento prévio da contabilidade gerencial.

Pergunta	Resposta
Como é feito o controle de gastos, despesas e recebimentos mensais?	Os controles são feitos de forma manual, como anotações em cadernetas, recibos manuais, alguns cupons fiscais e na maioria das vezes não é feito anotação alguma.

Fonte: Dados da pesquisa (2022).

A resposta obtida no Quadro 6 em conversa com o respondente, foi evidenciado que os controles são feitos de forma manual, como anotações em cadernetas, recibos manuais, alguns cupons fiscais em casos de compras e em muitas vezes não é feito anotação alguma, ficando apenas a informação na cabeça de quanto tem para pagar e quanto tem para receber de determinada pessoa.

A questão relacionada ao Quadro 7 busca entender como está sendo feito a separação das receitas da propriedade com as receitas pessoais.

Quadro 7 – Conhecimento prévio da contabilidade gerencial.

Pergunta	Resposta
Como esta sendo feito a separação das receitas da propriedade com as receitas pessoais?	Atualmente não se tem uma separação de receitas da propriedade com as receitas pessoais, ou seja, são somados os valores num todo.

Fonte: Dados da pesquisa (2022).

De acordo com o Quadro 7, observa-se o relato do respondente, sendo mencionado que atualmente não se tem uma separação de receitas da propriedade com as receitas pessoais, ou seja, são somados os valores num todo, gerando assim apenas uma única receita mensal.

A pergunta apresentada no Quadro 8 tem como objetivo entender como está sendo evidenciado o lucro mensal na propriedade.

Quadro 8 – Conhecimento prévio da contabilidade gerencial.

Pergunta	Resposta
Como está sendo evidenciado o lucro mensal da propriedade?	São considerados os registros manuais para ter uma base de quanto pagou e de quanto recebeu no final de cada mês e assim resultando em um número de “sobras”.

Fonte: Dados da pesquisa (2022).

O Quadro 8 ressalta que como os documentos financeiros são registrados de forma manual, o lucro também não é diferente, ou seja, são considerados os registros manuais para ter uma base de quanto pagou e de quanto recebeu no final de cada mês e assim resultando em um número não muito preciso de “sobras”.

O resultado no Quadro 9 tem por finalidade verificar qual o interesse do respondente em ampliar a propriedade rural.

Quadro 9 – Conhecimento prévio da contabilidade gerencial.

Pergunta	Resposta
Você pensa em ampliar sua propriedade rural?	No momento não tem interesse em ampliar a propriedade.

Fonte: Dados da pesquisa (2022).

De acordo com resposta apresentada no Quadro 9, o respondente salienta em que no momento não demonstrou interesse em ampliar sua propriedade, visto que há pouco tempo, em torno de 2 anos mais ou menos comprou 2 hectares da propriedade ao lado, sendo assim passando a somar nos hectares que já possuía.

O questionamento exposto no Quadro 10 tem por objetivo evidenciar se a propriedade rural atualmente possui algum tipo de financiamento ou empréstimos para saldar suas dívidas ou compra de bens.

Quadro 10 – Conhecimento prévio da contabilidade gerencial.

Pergunta	Resposta
----------	----------

Possui algum tipo de financiamento ou empréstimo para saldar suas dívidas ou compra de bens?	Empréstimo no momento não possui, apenas tendo um financiamento de um trator, com parcelas a serem pagas anualmente.
--	--

Fonte: Dados da pesquisa (2022).

Em relação ao resultado obtido no Quadro 10, observou-se que empréstimo para saldar dívida a propriedade no momento não possui, apenas tendo um financiamento de um trator, com parcelas a serem pagas anualmente, maquinário este que auxilia o respondente no desenvolvimento das atividades rurais no dia a dia.

Na sequência é exposta a questão descrita no Quadro 11, na qual permite entender a possibilidade do respondente confiar no papel da contabilidade gerencial nos processos de gestão da sua propriedade rural.

Quadro 11 – Conhecimento prévio da contabilidade gerencial.

Pergunta	Resposta
Você acredita que a contabilidade pode ajudar em todos os controles administrativos e financeiros?	Sim, ele acredita que realmente pode estar auxiliando no processo das empresas e da sua propriedade.

Fonte: Dados da pesquisa (2022).

O resultado evidenciado no Quadro 11 pôde-se perceber que o respondente acredita sim nos benefícios da contabilidade, ressaltando que realmente pode estar auxiliando nos processos administrativos das empresas e também da sua propriedade em específico, porém até o simples momento do presente estudo, o mesmo não teve a oportunidade de ter a contabilidade ativa no seu dia a dia, mas sim, ele acredita que pode ser uma ferramenta essencial no processo de gestão eficaz de qualquer organização.

A gestão eficaz relacionada a uma pequena propriedade rural na qual está direcionado o objetivo do presente estudo se caracteriza pelo planejamento, organização e controle das atividades financeiras e administrativas, de tal forma que venha a auxiliar o produtor rural nas tomadas de decisões.

De acordo com a análise documental realizada na pequena propriedade rural pôde-se evidenciar que o controle e gerenciamento da propriedade esta focado em anotações manuais, anotações em cadernetas, anotações em rascunhos, anotações em blocos de recibos, anotações essas que não trazem nenhuma segurança para o produtor rural em relação às tomadas de decisões, ou seja, não são documentos com um objetivo específico, não tendo relatórios de fluxo de caixa, relatórios de gastos, despesas e recebimentos, visto que a ausência de controles financeiros de tal modo pode impactar diretamente no crescimento econômico da propriedade ou até mesmo sendo um motivo pela sua extinção.

Quanto a análise da observação, de acordo com a realidade em que a pequena propriedade rural se encontra, pôde-se perceber que a propriedade na qual foi objeto do presente estudo não evoluiu no decorrer dos anos, pois os registros e controles ainda são realizados de forma manual, como na antiguidade, não tendo nenhuma atualização na forma de conduzir os processos administrativos.

Assim sendo, o produtor rural ainda realiza anotações em cadernetas, blocos de recibos, rascunhos e anotações avulsas nas quais se pôde observar que não possui dados concretos a ponto de auxiliar a gestão da propriedade, podendo ser destacado ainda que no futuro possa vim a trazer certas consequências prejudiciais para o desenvolvimento da propriedade e ainda evidenciou-se que a maior dificuldade esta em organizar e gerenciar as atividades administrativas da propriedade e também há uma grande dificuldade em inovar e procurar ferramentas que venham a auxiliar o produtor rural a desenvolver uma gestão eficaz.

Neste caso a contabilidade gerencial seria a melhor ferramenta que o produtor rural poderia ter na sua propriedade rural, pois assim os controles seriam confiáveis, seu fluxo de caixa estaria baseado em números fidedignos e toda a parte documental da propriedade estaria em dia, facilitando a cada tomada de decisão.

Sugere-se ainda um retorno ao produtor rural, podendo ser apresentado um relatório contábil do seu atual fluxo de caixa, com números e dados fornecidos pelo próprio produtor rural, porém formado e ajustado com base em normas contábeis, para que assim fique clara a diferença de um relatório fidedigno, pronto para atender qualquer necessidade de planejar e gerir suas finanças e um relatório qualquer, com dados e números imaginários como vem sendo elaborado pela atual gestão da propriedade rural.

5 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O agronegócio é considerado um ponto muito forte na economia do país, apresentando um percentual relevante na participação do PIB, o estado do Rio Grande Do Sul, por exemplo, tem uma participação importante nesse contexto, pois a principal fonte geradora de renda no estado é a agropecuária.

Diante disso, é de extrema importância salientar que o produtor rural atualmente ainda encontra bastante dificuldade em gerir o seu negocio, necessitando de uma boa gestão eficaz e uma segurança maior nas tomadas de decisões, sendo que a partir de uma gestão eficaz, é possível melhor gerir e planejar seus controles financeiros, seus gastos, perdas e lucros, ou até menos um fluxo de caixa com números confiáveis a ponto de tomar decisões assertivas. Dentro

deste contexto cabe salientar a importância do uso da contabilidade gerencial como ferramenta de apoio a gestão eficaz para as pequenas propriedades rurais, para que assim cada produtor rural possa ter uma gestão de qualidade, com controles financeiros confiáveis e seguros no dia a dia da sua propriedade rural.

O principal objetivo do estudo foi analisar a importância da contabilidade gerencial como ferramenta de apoio à gestão em uma pequena propriedade rural, alisando alguns aspectos e necessidades de planejar e controlar o fluxo de caixa, controle de gastos, despesas e recebimentos, também evidenciar a separação de receitas pessoais com as receitas da propriedade rural e ainda demonstrar os pontos positivos para uma gestão eficaz.

De acordo com os resultados, pôde-se perceber que a maior dificuldade esta em organizar e gerenciar as atividades administrativas da propriedade rural, não tendo nenhuma atualização na forma de conduzir os processos administrativos e ainda para um melhor resultado pode-se enfatizar o uso da contabilidade gerencial como ferramenta de apoio a gestão eficaz para as pequenas propriedades rurais.

Os estudos desenvolvidos na presente pesquisa contribuem para evidenciar sobre o entendimento da importância da contabilidade gerencial para uma pequena propriedade rural localizada no município de Trindade do Sul/RS, gerando informações relacionadas à gestão eficaz e gerenciamento da propriedade rural e ainda contribuindo com um conhecimento e uma visão acadêmica sobre a gestão.

O presente estudo limitou-se a somente uma pequena propriedade rural localizada no município de Trindade do Sul/RS, limitou-se também o período de estudo no mês de setembro de 2022 no qual foi realizada entrevista com o proprietário da propriedade rural, também análise documental e observações de acordo com o objetivo proposto.

Como forma de seguimento e apoio ao estudo, recomenda-se, por fim para as próximas pesquisas ampliar para outros locais e outras propriedades rurais, também buscando trazer um assunto relacionado ao futuro das pequenas propriedades rurais que não fazem uso da contabilidade gerencial, pois nesse contexto ficou evidenciada a importância e a necessidade do uso da contabilidade gerencial para a gestão das pequenas propriedades rurais e diante disso é de grande relevância um estudo relacionado ao futuro das propriedades rurais que não se adequem a nova gestão.

REFERÊNCIAS

ALVES, Aline et al. **Análise de custo**. Ed. Porto Alegre: Grupo A, 2018. Disponível em: <<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9788595024427/pageid/1>>. Acesso em: 09 Set. 2022.

ARAUJO, M. J. **Fundamentos de agronegócio**. 5. Ed. São Paulo: Atlas, 2017.

BEUREN, Ilse Maria. **Como elaborar Trabalhos Monográficos em Contabilidade**. 3. Ed. São Paulo: Atlas, 2006.

CREPALDI, S. A. **Contabilidade Rural: Uma Abordagem Decisória**. 7. Ed. São Paulo: Atlas, 2012.

CREPALDI, S. A. **Contabilidade Rural: Uma Abordagem Decisória**. 8. Ed. São Paulo: Atlas, 2016.

COSTA, David William Martins Da. **Análise da Contabilidade Gerencial para o pequeno e médio produtor rural, como uma ferramenta de gestão**. 2015. Disponível em: <http://conic-semesp.org.br/anais/files/2015/trabalho-1000020182.pdf>. Acesso em: 06 maio de 2022.

EMBRAPA. Módulos fiscais. Disponível em: <https://www.embrapa.br/codigo-florestal/area-de-reserva-legal-arl/modulo-fiscal>. Acesso em: 12 de Set de 2022.

FREITAS, C. W. **A importância da contabilidade rural**. 2017. Disponível em: <https://suficienciacontabil.com.br/2017/11/06/importancia-da-contabilidade-rural/>. Acesso em 02 mai. de 2022.

GOMES, Márlcio Lúcio Ribeiro. **A contabilidade como ferramenta de gestão empresarial**. Universidade do Vale do Sapucaí. 2010. Disponível em: https://semanaacademica.org.br/system/files/artigos/a_contabilidade_como_ferramenta_de_gestao_empresarial_25-06-13_1.pdf. Acesso em 02 Set. de 2022.

KRUGER, Silvana Dalmutt; BERGAMIN, Willian; GOLLO, Vanderlei. **Viabilidade Econômica-Financeira da Atividade Leiteira no Sistema de Pastoreio e Compost Barn**. In: Anais do Congresso Brasileiro de Custos-ABC. 2019.

KÜNTZER, Bárbara Gomes. **Ferramentas gerenciais em propriedades rurais de pequeno e médio porte**. 2019. Disponível em: <https://home.unicruz.edu.br/wp-content/uploads/2019/02/Ferramentas-Gerenciais-em-Propriedades-Rurais-de-Pequeno-e-M%C3%A9dio-Porte.pdf>. Acesso em 21 Out. de 2022.

LAKATOS, Eva Maria; MARCONI, Marina de Andrade. **Fundamentos de metodologia científica**. 6. Ed.5. reimp. São Paulo: Atlas, 2007.

LAKATOS, Eva Maria; MARCONI, Marina de Andrade. **Fundamentos de metodologia científica**. 8. Ed. São Paulo: Atlas, 2017.

MARION, J. C. **Contabilidade rural: Contabilidade agrícola, contabilidade da pecuária, imposto de renda - pessoa jurídica**. 14. Ed. São Paulo: Atlas, 2010.

MARION, J. C. **Contabilidade rural: Contabilidade agrícola, contabilidade da pecuária, imposto de renda - pessoa jurídica**. 14. Ed. São Paulo: Atlas, 2017.

MARTINS, E. **Contabilidade de custos**. 11. Ed. São Paulo: Atlas, 2018.

SOLIVO, Mateus. **Gestão Da Propriedade Rural: Um Estudo De Caso Contemplando A Utilização De Indicadores De Desempenho**. 2022. Disponível em: <https://rd.uffs.edu.br/bitstream/prefix/2834/1/SOLIVO.pdf>. Acesso em 01 Out. de 2022.

MÜHLEN, Diego Von; LAGO, Suéli Cristina. **Contabilidade Rural: Custos Produtivos Na Atividade Leiteira**. 2022. Disponível em: <https://periodicos.unoesc.edu.br/apeusmo/article/view/30406/17410>. Acesso em 01 Out. de 2022.

OLIVEIRA, Silvio Luiz de. **Tratado de metodologia científica: projetos de pesquisa, TGI, TCC, monografias e teses**. 2. Ed. São Paulo: pioneira Thomson learning, 2004.

SEVERINO, Antônio Joaquim. **Metodologia do trabalho científico**. 24. Ed. rev. e atual. São Paulo: Cortez, 2016.

YIN, R. K. **Estudo de caso: planejamento e métodos**. 5. Ed. Porto Alegre: Bookman, 2015.

YIN, R. K. **Pesquisa qualitativa do início ao fim**. Ed. Porto Alegre: Penso, 2016.